



# **ASSEMBLEA GENERALE ANNUALE DEGLI ASSOCIATI**

**16 OTTOBRE 2025**

**RELAZIONE  
FRANCESCO MOLTENI  
PRESIDENTE ANCE COMO**

## **Introduzione**

Dopo otto anni alla guida della nostra Associazione, giunge per me il momento di concludere questo percorso e di passare il testimone. È un passaggio naturale, ma non per questo privo di emozione: sono stati anni intensi, complessi e, al tempo stesso, straordinariamente ricchi di soddisfazioni.

Otto anni sono un tempo lungo nella vita di un'Associazione. Un tempo sufficiente per affrontare crisi profonde, ripartenze inattese, trasformazioni strutturali e culturali che hanno cambiato il modo stesso di essere impresa, di rappresentare un settore, di interpretare il nostro ruolo nel territorio.

Quando nel giugno 2017 ho assunto la Presidenza di ANCE Como, il comparto delle costruzioni stava ancora uscendo lentamente da una crisi che, in oltre dieci anni, aveva dimezzato fatturati, imprese e manodopera. L'obiettivo iniziale era chiaro: **ricostruire fiducia e rilanciare il sistema associativo**, riaffermando la centralità del costruire come motore di sviluppo e di comunità.

## **Gli anni della crisi e della pandemia**

Nei primi due anni si iniziavano a intravedere segnali di ripresa, poi l'arrivo della pandemia ha imposto sfide del tutto nuove. Sono stati anni difficili, ma anche straordinariamente formativi: l'Associazione ha saputo reagire con **prontezza, responsabilità e solidarietà**.

Durante l'emergenza COVID, ANCE Como ha garantito un'assistenza costante alle imprese, anche "da remoto", introducendo per la prima volta strumenti digitali di collegamento e consulenza. È nata così una nuova modalità di vicinanza, capace di mantenere un filo diretto tra struttura, aziende e lavoratori.

Tra le iniziative più significative:

- la **convenzione con l'Ospedale di Erba** per i test sierologici ai dipendenti;
- la fornitura dei **"kit per la ripartenza"** con dispositivi di protezione e cartellonistica per i cantieri;
- il **sostegno economico agli ospedali** del territorio.

Azioni semplici, ma dal grande valore simbolico: l'Associazione non si vedeva fisicamente, ma era più vicina che mai alle imprese.

### **Ripartenza e sviluppo**

Dal 2020 in poi, la ripresa del mercato edilizio, gli incentivi per l'efficientamento energetico e il PNRR hanno aperto nuove opportunità. ANCE Como le ha colte con visione strategica, **investendo in servizi, sostenibilità e innovazione**.

Promedil si è trasformata in una **società di ingegneria** ed ha assistito le imprese associate nelle tante opportunità di lavoro che sono state create: il **Protocollo ANCE Como – ACinque** ha rappresentato un grande volano per il mercato del territorio ed è stato riconosciuto come *best practice* di collaborazione pubblico-privata da Regione Lombardia.

In totale, sono stati attivati lavori per **circa 200 milioni di euro**, coinvolgendo **41 imprese** e realizzando **112 interventi** tra condomini e abitazioni. Numeri che raccontano concretamente la capacità di ANCE Como di **generare valore reale** per il settore e per il territorio.

### **Una sede rinnovata, un'Associazione più efficiente**

In questi anni abbiamo voluto che anche la “casa delle imprese” riflettesse i valori di efficienza, accoglienza e sostenibilità che guidano la nostra azione.

La sede è stata completamente **riqualificata** a seguito della diagnosi energetica che abbiamo commissionato al Politecnico: revisione degli impianti, cablaggio, arredi, ristrutturazione di piani e servizi, installazione di colonnine elettriche. Da oggi ANCE Como si alimenta esclusivamente con **energia da fonti rinnovabili**, un gesto concreto per un modello associativo più sostenibile.

### **Sostenibilità e innovazione**

La sostenibilità è diventata un asse portante dell'attività associativa. Dal 2022 ANCE Como redige il proprio **Report di Sostenibilità**, giunto alla terza edizione,

e promuove tra le imprese associate percorsi di rendicontazione ambientale e sociale.

Il **Protocollo CIS – Cantiere Impatto Sostenibile** che abbiamo mutuato da un'esperienza del sistema associativo, è oggi prassi UNI: un risultato che conferma la capacità dell'Associazione di innovare e di anticipare il cambiamento.

### **Formazione e nuove competenze**

Investire sulle persone è stato un altro pilastro di questi otto anni.

Oltre 200 tra corsi, seminari e convegni hanno offerto strumenti concreti di aggiornamento tecnico e gestionale.

Il **Master universitario in Gestione, Sviluppo e Valorizzazione Immobiliare**, realizzato con il Politecnico di Milano, ha rappresentato un passo di qualità nel dialogo tra impresa e università.

Con grande soddisfazione, il mandato si chiude con l'avvio di un **corso ITS per l'edilizia**, primo nel territorio, che guarda ai giovani e al futuro del settore.

### **Cultura del costruire e responsabilità sociale**

Abbiamo voluto che ANCE Como fosse protagonista anche nella vita culturale della città.

La ripubblicazione di opere come *Quadrante*, *Colori e forme nella casa d'oggi* e *Lettere ai Parisi* ha contribuito a valorizzare la storia architettonica di Como e il legame profondo tra edilizia, arte e comunità.

Allo stesso tempo, l'Associazione ha sostenuto iniziative sociali e sportive, dalla Fondazione Palma a Como Nuoto, fino al Pronto Soccorso di Erba.

Costruire, per noi, significa anche **costruire comunità**.

## **Dialogo istituzionale e rappresentanza**

Nel corso del mandato è cresciuto il ruolo di ANCE Como all'interno del sistema ANCE e del territorio.

Abbiamo consolidato rapporti con le amministrazioni locali, la Camera di Commercio, le associazioni di categoria, fino alla partecipazione – per la prima volta – alla fiera **MIPIM di Cannes**, con il Comune di Como.

A livello regionale e nazionale, la nostra Associazione ha espresso incarichi di rilievo nella governance di ANCE Lombardia, con la Presidenza, la Vicepresidenza e la Tesoreria. Segno di **credibilità e autorevolezza** conquistate sul campo.

## **Conclusione**

Guardando a questi otto anni, sento di poter dire che ANCE Como è oggi un'Associazione **più forte, moderna e riconosciuta**.

Abbiamo attraversato momenti difficili, ma abbiamo saputo trasformarli in occasioni di crescita e di evoluzione. Abbiamo costruito ponti tra imprese, istituzioni e territorio; abbiamo dato voce a una categoria che sa guardare al futuro con competenza e senso di responsabilità.

Concludo questo percorso con gratitudine verso tutti coloro che hanno condiviso con me questo viaggio: i Vicepresidenti e i Consiglieri, tutta la struttura e naturalmente voi, le imprese associate.

A tutti va il mio grazie più sincero per la fiducia, la collaborazione e l'amicizia.

Lascio il testimone con la consapevolezza che **le pagine ancora bianche** di questo taccuino saranno riempite con nuove idee, nuovi progetti e la stessa passione che ha guidato questi otto anni di lavoro comune.

Con gratitudine e orgoglio.

IL PRESIDENTE  
ing. Francesco Molteni